

«به نام خداوند جان و خرد»

اهداف و راهبردهای پیشنهادی

مقدمه: ما بر آنیم که دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه را به یک دانشگاه نسل جدید تبدیل کنیم. دانشگاهی که ظرفیت انتقال دانش (توجه به آموزش)، تولید دانش (گرایش به پژوهش)، تولید ثروت (از طریق شرکتهای دانش بنیان)، رهبری جامعه، کار و عمل (ورود به صحنه اجتماع) و انسان ساز و تمدن ساز (نقش اصلی یک دانشگاه) را داشته باشد.

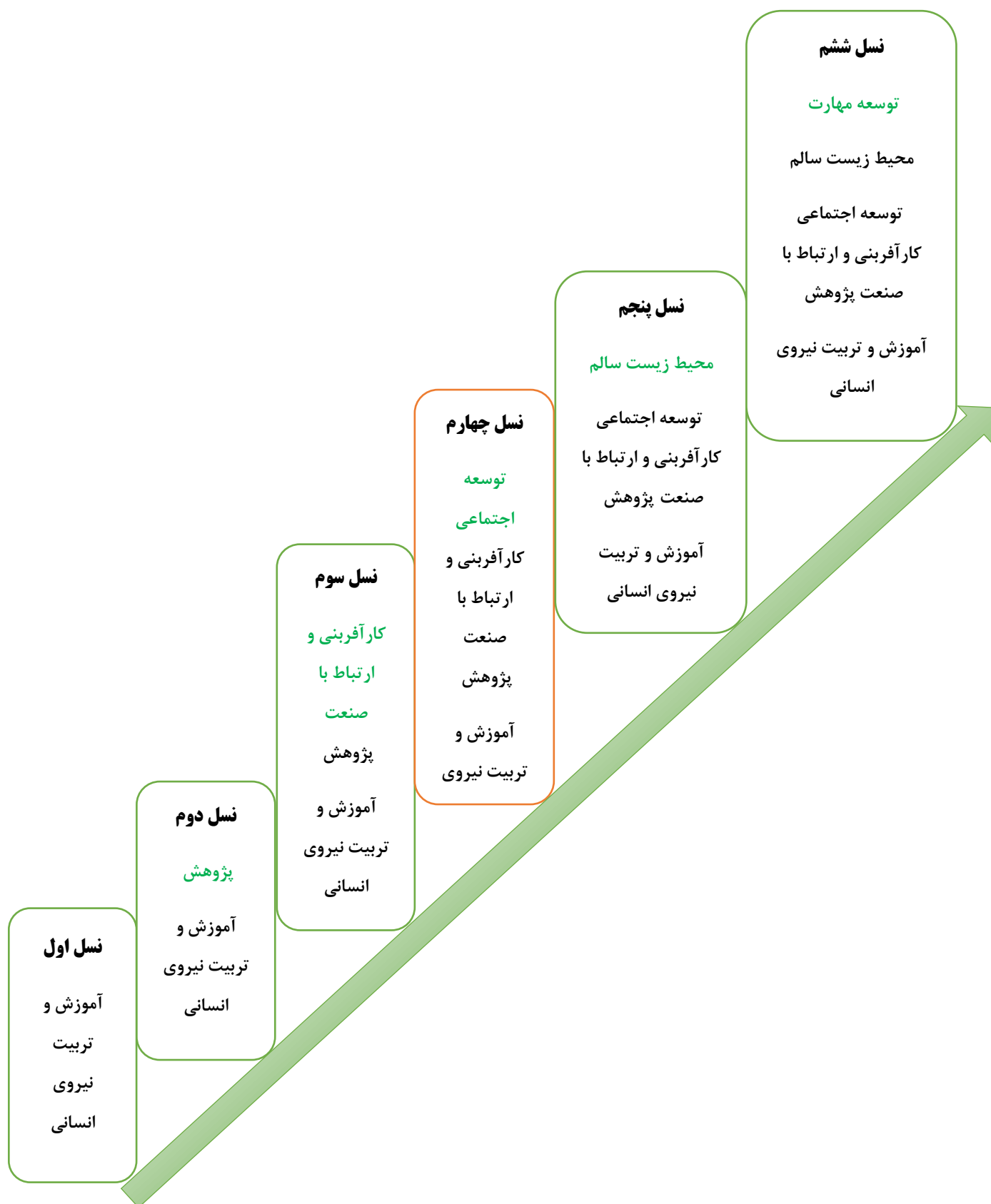
دورنما : Vision

این دانشگاه با بهره‌گیری از تمامی منابع اعم از انسانی و مادی و فرصت‌های ممکن در سطح استانی، کشوری و بین‌المللی، قصد دارد در ۵ سال آینده ارتقاء چشمگیری را در سهم خود در توسعه کارآفرینی حوزه سلامت و حل مشکلات اجتماعی و همچنین توجه ویژه به حفظ محیط زیست را ایجاد نموده و ضمن بالا بردن جایگاه آموزشی و پژوهشی و فناوری خود در مقیاس کشوری و جهانی، بتواند به عنوان نمونه موفق و قابل دفاع از دانشگاه نوین مطرح گردد و ضمن پاسخگویی منطقی به نیازهای اساسی سلامت جامعه ارزش‌های خود را در حوزه اجتماعی، حل مشکلات منطقه‌ای و مشارکت همه جانبه بین بخشی و اجتماعی نمایان ساخته و مسیر خود را برای تحقق نسل‌های بعدی دانشگاهی بخوبی ترسیم نماید. و در جوامع بین‌المللی به عنوان یک دانشگاه نسل جدید و تاثیر گذار در حوزه اقتصادی-اجتماعی-فرهنگی و محیط زیست مورد توجه قرار گیرد.

ارزشها : Values

امید است با در نظر داشتن ارزشها و اصول زیر تحقق اهداف متعالی دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه در مسیر حرکت به سمت دانشگاه نسل جدید میسر گردد

۱. پاسخگویی به نیازهای اساسی و واقعی جامعه در حوزه سلامت
۲. حفظ کرامت انسانی بدور از هر گونه تبعیض
۳. بهره گیری از همه ی توانمندی ها در قالب تفکر جمعی و مشارکت سطوح مختلف
۴. توسعه مشارکت بین بخشی و درون بخشی و جلب همکاری و حمایت همه ی سازمانهای ذیربط در پیشبرد اهداف نظام سلامت به شکل عملی
۵. جلب مشارکت مردمی توانمندسازی آنها و فراهم کردن بستر مشارکت آنها در عمل
۶. توسعه ارتباطات بین المللی (آموزشی، پژوهشی، و فن آوری و ...) در راستای اهداف کلان نظام سلامت
۷. بهره گیری هرچه بیشتر از پتانسیل های بخش خصوصی و ساماندهی نظام ارائه خدمات
۸. اخلاق مداری و رعایت عدالت در همه سطوح خدمات دانشگاهی
۹. توجه ویژه به تحولات اساسی در حوزه ی علم و فناوری نظیر توسعه ی هوش مصنوعی، آینده نگاری و نگاه استراتژیک در تصمیم گیری های کلان دانشگاهی



مراحل توسعه دانشگاهها به سمت دانشگاههای نسل نوین

قبل از هر بحثی قابل ذکر است که برای نیل به اهداف بلند دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه برنامه ها بایستی در راستای اهداف سند چشم انداز جمهوری اسلامی و سیاستهای کلی سلامت ابلاغی مقام معظم رهبری که مبتنی بر قانون اساسی کشور به صورت تکلیفی الزام آور، حقوقی و قطعی است و می تواند اهداف سلامت در کشور مبنی بر عدالت اجتماعی، مشارکت مردم، همکاری بین بخشی و استفاده از تکنولوژی مناسب را پوشش دهد. در سیاستهای کلان حوزه سلامت موضوع سلامت همه جانبه و انسان سالم مورد تاکید قرار گرفته است و تمامی فعالیتهای دانشگاه، وزارت متبوع، و اقدامات مجلس و دولت در وضع قوانین و مقررات تنظیمی بایستی بر پایه تامین و ارتقای تمام ابعاد سلامت باشد.

بعلاوه همه برنامه هایی که در خصوص ارتقا و عمل به انجام وظائف دانشگاه ع. پ. کرمانشاه صورت می گیرد بایستی در راستای اهداف برنامه پنج ساله هفتم توسعه اقتصادی، اجتماعی، و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران و دیگر قوانین بالادستی باشد.

همچنین قانون تشکیل هیاتهای امناء دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی و پژوهشی فرصت بی نظیری را برای توسعه کمی و کیفی دانشگاهها فراهم نموده است که از این فرصت می توان برای رسیدن به اهداف بلند دانشگاه نسل جدید نهایت استفاده را به عمل آورد.

مضاف بر آن در ادامه برنامه ها و یا تدوین برنامه های جدید توجه ویژه به موضوعات آمایش سرزمینی آموزش عالی سلامت و طرح آمایش نظام سلامت در وزارت بهداشت حائز اهمیت خواهد بود. آمایش سرزمین (Spatial Preparation) به مطلوب ترین، عادلانه ترین و پایدارترین چینی که سه مولفه مهم جمعیتی، سرمایه و منابع طبیعی و محیطی در یک منطقه و سرزمین بوجود می آورند اطلاق می گردد که این موضوع در تدوین اهداف و برنامه ها برای دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه حتما مورد توجه قرار خواهد گرفت.

و در یک کلام دانشگاه علوم پزشکی بایستی به یک دانشگاه نسل جدید که دانشگاهی انسان ساز و تمدن ساز است تبدیل گردد، و این مهم همان کلام رهبر عظیم الشان انقلاب اسلامی حضرت امام خمینی (ره) است که فرمودند دانشگاه بایستی کارخانه آدم سازی باشد.

امروزه تاثیر مؤلفه های فرهنگی، اجتماعی، سیاسی، اقتصادی و... بر حوزه های سلامت، آموزش، تحقیقات و ... در جای جای کشور عزیزمان، آثار متفاوت و قابل توجهی را از خود نشان میدهد و آنچه استان کرمانشاه را از سایر

استانهای کشور متمایز می سازد پتانسیل ها و چالش های ویژه ای است که از یک طرف میتواند فرصتهای بسیار بی نظیر توریسم درمانی، تبادل استاد و دانشجو، توسعه ارائه خدمات در منطقه و کشورهای همجوار را فراهم آورد، از طرفی مواجهه با برخی چالش ها را بدنبال دارد که اشاره به آنها خالی از لطف نیست. از جمله این چالش ها می توان موارد زیر را برشمرد:

- مجاورت مرزی استان کرمانشاه با کشور همسایه عراق و تهدید کننده های سلامت ناشی از مرز مشترک
- بالا بودن نرخ مهاجرت به شهرها در سطح استان
- آلودگی ناشی از گرد و غبار بدلیل همجواری با صحرای کشور همسایه
- گستردگی و رشد مشکلات و بیماریهای رفتاری و آمار بالای مشکلاتی نظیر خشونت، خودکشی، فعالیت های جرم خیزانه، اعتیاد، ایدز، و...
- قحاق دارو، مواد غذایی، آرایشی بهداشتی و...
- تغییرات شرایط جوی
- پائین بودن سطح سواد سلامت جامعه
- بالا بودن نرخ بیکاری و شاخص فلاکت در استان
- تخریب زیر ساختها در حوزه های مختلف سلامت ناشی از جنگ تحمیلی و جبران ناکافی آن در سالهای پس از جنگ
- تغییر الگوی بیماریها از واگیر به غیرواگیر در طی زمان و کم توجهی مردم به بیماریهای غیرواگیر بدلیل پروسه طولانی ظهور این بیماریها
- کاهش ارتباط مردم با نظام سلامت و نیاز به مهندسی مجدد برنامه های مشارکتهای مردمی
- تغییر الگوهای رفتاری جامعه بخصوص رفتارهای تغذیه ای و کم تحرکی
- و.....

با توجه به موارد فوق الذکر قطعاً سیستم سلامت استان با چالش های عدیده ای مواجه است که از ابعاد مختلف نظیر تولید، ارائه خدمات، تأمین مالی، آموزش سلامت، تأمین نیروی انسانی و منابع فیزیکی، گسترش نظام های اطلاعات سلامت، آموزش، تحقیقات و فن آوری، مدیریت غذا و دارو و... اثرات نامطلوبی را دریافت می کند، لذا بیش از هر زمان دیگری تدبیر و هم اندیشی و درک عمیق از اهداف

کلان کشور توجه به اسناد بالادستی، جلب مشارکت کلیه بخشهای اقتصادی، اجتماعی استان، هدایت منابع به سمت نیازها و اولویت های اساسی استان و جذب منابع و جلب مشارکت بخش خصوصی و خیرین را طلب می کند و تنها رویکرد تعاون و تعامل می تواند در تحقق اهداف ارزشمند دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه مؤثر واقع شود.

جهت گیری وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی در راستای توسعه همه جانبه سلامت، مسیر دانشگاه های علوم پزشکی را بخوبی روشن ساخته، لذا در تداوم برنامه های پیش بینی شده در سطح وزارت، پیگیری موارد زیر مدنظر خواهد بود.

- تولیت نظام سلامت در استان با جلب مشارکت و حمایت کلیه سازمانهای استان و نمایندگان محترم مجلس و مسئولین عالی استان و تنظیم نقشه جامع سلامت استان با همکاری کلیه بخشهای ذیربط در راستای پاسخگوئی به نیازهای واقعی جامعه
- گسترش هرچه بیشتر دسترسی و توسعه کمی و کیفی خدمات بهداشتی و مراقبت های اولیه سلامت
- گسترش برنامه های کنترل عوامل خطر بیماریهای مزمن غیر واگیر (بیماریهای سبک زندگی) و تدوین برنامه استراتژیک و جامع اصلاح سبک زندگی در استان به عنوان یک اقدام پیشرو و منحصر به فرد در استان کرمانشاه در بین استانهای کشور
- تداوم و تاکید جدی بر اصلاح برنامه های طرح تحول نظام سلامت بهداشت و درمان و مراقبت های بیمارستانی و پاسخگوئی مناسب و منطقی به گیرندگان خدمت و تامین نیازهای تخصصی و فوق تخصصی آنان با تأمین نیروی انسانی متخصص، بکارگیری روش های نوین درمانی و هدفمند سازی اعتبارات و هزینه ها در راستای نیازهای واقعی و حائز اولویت استان براساس مطالعات برنامه ریزی شده
- پیگیری و تداوم سیاست های جمعیتی اعم از حمایت از مراکز درمان ناباروری، کاهش سزارین، گسترش برنامه های جمعیتی متناسب با شرایط استان و ظرفیت های موجود.
- مدیریت منابع مالی بنحوی در راستای اولویت های استان با اصلاح فرایند شناسایی نیازها، تعیین و تخصیص منابع و چگونگی هزینه کرد منابع در قالب یک سیستم شفاف و کنترل شده.

- مدیریت منابع انسانی در جهت توزیع صحیح و بهینه منابع انسانی در سطح استان و فراهم کردن امکان سطح بندی و ارجاع منطقی در راستای تحقق عدالت در ارائه خدمات
- گسترش تعامل با بخش خصوصی به منظور جهت دهی به فعالیت ها و خدمات آنان در راستای تحقق اهداف دانشگاه و گسترش تعامل و بهره برداری از پتانسیل های بخش خصوصی در ارتقاء کیفیت خدمات
- توسعه منابع فیزیکی اعم از احداث مراکز ، بازسازی ، تجهیز و اصلاح ساختار و استقرار و بهینه سازی شرایط کلیه مراکز اعم از بهداشتی ، درمانی ، آموزشی ، پژوهشی و دانشجویی ، فرهنگی مبتنی بر اولویت طراحی و اجرای طرح جامع (پردیس) دانشگاه به صورت یک فوریت، در یک برنامه زمان بندی شده میان مدت و بلند مدت
- جلب مشارکت خیرین با ایجاد سیستم یکپارچه خیرین سلامت استان
- تداوم برنامه ها و پیگیری بسته های تحول و نوآوری در آموزش پزشکی
- استفاده از فن آوریهای هوش مصنوعی در جهت ارتقای سیستم آموزشی، تحقیقاتی و ارتقای خدمات و فن آوریهای حوزه سلامت
- گسترش رشته های دستیاری تخصصی و فوق تخصصی و تحصیلات تکمیل (کارشناس ارشد و دکتری تخصصی) و ارتقای کیفیت خدمات آموزشی
- توسعه خصوصی سازی و گسترش کمی و کیفی مشارکت بخش غیردولتی در ارائه خدمات سلامت در حیطه های مختلف
- پیگیری برنامه آمایش سرزمینی در آموزش عالی و بررسی اثرات برنامه های اجرایی و اصلاح آنها در صورت نیاز
- گسترش هرچه بیشتر کیفیت خدمات پژوهشی و تقویت مراکز پژوهشی و هدایت آنان به سمت ارتقاء کیفیت فعالیت های پژوهشی تقویت آزمایشگاههای تحقیقاتی و پیگیری جدی راه اندازی و بهره برداری از آزمایشگاه جامع و گسترش پژوهشگاه ها و پژوهشگاهها
- توانمندسازی سیستم بهداشتی درمانی استان در راستای انجام پژوهش های حائز اولویت و منطبق با نیاز جامعه

- اولویت بندی موضوعات، حیطه ها و عناوین پژوهشی و صرف بهینه منابع پژوهشی در راستای ارتقای هرچه بیشتر هدفمندی تحقیقات سلامت در سطح استان و جلب مشارکت کلیه سازمانهای ذیربط در تعیین اولویت ها و حمایت و مشارکت آنها در انجام پژوهش های کاربردی
- ثبت علمی داده های مربوط به بیماریها و ایجاد مرکز ثبت داده های بیماریها به منظور یکپارچه سازی و فراهم کردن امکان بهینه استفاده از داده های سلامت برای محققین و مسئولین
- حمایت و راه اندازی مطالعات جامع مبتنی بر مشکلات اساسی جامعه
- گسترش همکاریهای برون بخشی و بین دانشگاهی در سطح استانی، ملی و بین المللی باحفظ و رعایت حقوق دانشگاه و حفظ منافع ملی
- ایجاد سیستم جامع تأمین و نظارت دارویی و کنترل و جلوگیری از داروها و تجهیزات قاچاق
- گسترش توان سیستم دانشگاهی در کنترل بازار دارویی و داروهای موجود از طریق تجهیز مراکز آزمایشگاهی و توانمندسازی کارکنان
- پیگیری جدی اهداف و برنامه های وزارت در تأمین دارو و تجهیزات و پاسخگوئی به آحاد مختلف جامعه با رعایت کلیه استانداردهای وزارتی از داروهای تولید داخل
- پیگیری و تقویت نظام های الکترونیک در بخشهای مختلف خدمات سلامت استان
- گسترش نظام پایش و دیدبانی سلامت در کلیه سطوح ارائه خدمات سلامت استان
- توجه ویژه به امر بسیار خطیر اعتبار بخشی در حوزه های مختلف سلامت (بهداشت و درمان)، آموزش، تحقیقات و فن آوری و اهمیت دادن به اعتباربخشی خارجی از دانشگاه
- بسط و توسعه و ارتقای کیفی برنامه های بین الملل سازی خدمات دانشگاهی در حوزه های توریسم سلامت، و برنامه های آموزشی و تحقیقات و فن آوری
- توجه ویژه به مناطق دورافتاده و کمتر برخوردار در تدوین و پیگیری برنامه
- توجه جدی به فرصتها و چالشهای پیاده روی اربعین مخصوصا در ارتباط با پایانه های مرزی
- تامین و توسعه خدمات رفاهی برای کارکنان، دانشجویان و اعضای هیات علمی دانشگاه

اهم این اهداف و برنامه ها و نیز سایر موارد مهم خرد و کلانی که شرح آنها در این مقال نمی گنجد، این فرصت را فراهم می کند که در یک مقطع زمانی میان مدت، دانشگاه را از وضعیت موجود به یک دانشگاه نسل جدید که شرح مختصر آن در مقدمه گذشت، تبدیل نماید، که علاوه بر پاسخگویی به نیازهای جامعه در حوزه های مختلف سلامت، آموزش، تحقیقات و فن آوری، یک دانشگاه توسعه دهنده مهارت محیط زیست سالم، انسان ساز و تمدن ساز باشد که در مناسبات بومی، ملی و بین المللی ایفای نقش نماید.

نگاهی گذرا به اهداف کلان و برخی راهبردها و برنامه های دانشگاه

ضمن استعانت از خداوند متعال، قطعاً لازم است جهت نیل به اهداف و برنامه های مطروحه با کسب رهنمود از مسئولین عالی نظام سلامت کشور و تشکیل کارگروههای تخصصی متشکل از بزرگان و اندیشمندان دانشگاهی و غیر دانشگاهی و گروههای مشاورین در زمینه های مختلف علوم پزشکی و تعامل با ذینفعان قدم برداشت. اما در این جا اشاره مختصری به اهداف و برنامه های پیشنهادی در هر حوزه تحت عنوان اهداف راهبردی خواهد شد و سپس برخی راهبردهای کلان و برنامه های پیشنهادی با قابلیت انعطاف پذیری منطقی ذکر می گردد.

حوزه توسعه و مدیریت منابع:

- افزایش منابع مالی بطرق ممکن (نظیر جلب حمایت وزارت متبوع ، جلب مشارکت بخش خصوصی، حمایت خیرین، حمایت سازمانهای مردم نهاد، توسعه فعالیتهای توریسم سلامت، آموزشی و پژوهشی بین المللی ، و ...)
- افزایش منابع غیرمالی و ارتقاء شاخص های مربوط به آن
- پیگیری اصلاح سهم اعتبارات دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه از سبد اعتبارات بهداشت و درمان و آموزش عالی کشور
- گسترش تعامل با سایر بخشهای مرتبط با سلامت در استان و استفاده از پتانسیل آنها
- توسعه خصوصی سازی در بخشهای مختلف مبتنی بر مطالعات علمی
- ساماندهی و استفاده بهینه از منابع فیزیکی موجود
- ایجاد بانک اطلاعات منابع انسانی و راه اندازی دوره های آموزشی توانمند سازی مدیران
- توسعه منابع فیزیکی بر حسب اولویت های مبتنی بر نیاز جامعه
- توسعه خدمات الکترونیک در سطح واحد ها و سازماندهی سامانه های الکترونیک در حوزه توسعه و مدیریت منابع
- توزیع متناسب و منطقی منابع مالی بین واحد های اجرایی و نظارت بر مصرف بهینه آن
- کاهش منطقی هزینه و جلوگیری از اتلاف منابع با انجام مطالعات کاربردی
- استفاده حداکثری از ردیف های متمرکز وزارتی

- رفع کمبود نیروی انسانی تخصصی و کارشناسی در بیمارستانها و شهرستانها
- کاهش مدت زمان طلب پزشکان و کارکنان در برنامه های مختلف
- توانمند سازی کارکنان با تمرکز بر پرسنل جوان
- تمرکز زدایی و افزایش قدرت تصمیم سازی توسط معاونت ها ، بیمارستانها، دانشکده ها و شبکه ها
- افزایش و توسعه دولت الکترونیک و کاهش بوروکراسی
- تعامل مؤثر با سازمانهای بیمه گر در راستای تسهیل در وصول درآمدهای اختصاصی و.
- بکارگیری مدیران خلاق، توانمند، دلسوز، مدیر و مدبر
- بکارگیری مدیریت فراجناحی
- بکارگیری روش و شیوه های مدیریت مؤثر و کارآ و افزایش بهره وری
- سرمایه گذاری در توسعه کارکنان و ارتقا انگیزه آنها
- مشتری مداری (مشتریان داخلی، مشتریان خارجی)
- بهبود مستمر کیفیت از طریق ارتباط با دانشگاهها و سازمانهای معتبر داخلی و خارجی و به اشتراک گذاری تجارب سودمند و راه گشا
- پیش بینی و تخصیص منابع مالی کافی و پایدار
- تدوین و اجرای قانون و ساز و کار مناسب جهت خدمت در مناطق محروم
- تاکید بر هدف های آموزشی، پژوهشی، کارآفرینانه و توسعه محور با عنایت به مسئولیت علمی، تخصصی و اجتماعی دانشگاه
- بهره گیری از تکنولوژی های نو (های تک) و سبکهای مدیریتی اقتصادی به منظور اثربخش فعالیتها و کاهش هزینه ها (هزینه - اثربخش نمودن کارکردها و اقدامات) و حرکت به سوی دانشگاه هوشمند الکترونیکی
- راه اندازی بانک اطلاعات مدیران و برنامه های آموزش مدیران و جانشین پروری

حوزه بهداشت:

- تاکید و اهتمام بر حل چالش های موجود و حائز اولویت استان
- تأمین نیروی انسانی مورد نیاز واحدهای ارائه خدمات با تاکید بر مشارکت بخش خصوصی و واگذاری خدمات با نظارت عالی بخش دولتی
- تأمین منابع مالی پایدار برای اجرای برنامه های طرح تحول در حوزه بهداشت
- ارتقای سطح سواد سلامت جامعه با آموزشهای فراگیر
- افزایش میزان مشارکت جامعه در برنامه های بهداشتی استان
- تقویت سیستم اطلاع رسانی و دیده وری بخش بهداشت
- پیگیری پرونده الکترونیک سلامت خانوار
- اولویت دادن به اجرای سیستم ارجاع بیماران
- کاهش بار بیماریهای واگیر و غیرواگیر
- طراحی و تدوین استراتژیک برنامه اصلاح سبک زندگی و پیشگیریهای اولیه از بیماریهای غیر واگیر (بیماریهای سبک زندگی) با برنامه کنترل فاکتورهای خطر این قبیل بیمارها
- افزایش پوشش خدمات بهداشتی و رشد کمی و کیفی خدمات مربوطه
- توسعه زیرساخت های لازم ارائه خدمات (فضای فیزیکی، تجهیزات و نرم افزاری)
- گسترش برنامه های آموزشی خود مراقبتی در سطح جامعه
- ارتقای شاخص های جمعیتی استان متناسب با سیاست های کلان کشوری و ظرفیت های استان
- کاهش در روند آسیب های اجتماعی از طریق آموزش و با کمک سازمانهای ذینفع در استان
- پیگیری جدی در اجرایی نمودن طرح تحول نظام سلامت حوزه بهداشت و رفع چالشها
- توانمندسازی مدیران و کارکنان بخش بهداشت در استان
- پیگیری و اجرایی نمودن بسته های خدمات بهداشتی در سطح اول
- ارتقای سیستم فن آوری اطلاعات و آمار بهداشتی
- گسترش همکاری و مشارکت در سطوح ملی و بین المللی در زمینه های آموزشی ، پژوهشی و اجرایی بخش بهداشت در استان

- توسعه سیستم HSR و تلاش در جهت حل مشکلات جامعه از طریق این سیستم
- پیگیری چالش های نظام ارجاع و پزشک خانواده
- افزایش تعاملات نظام ارجاع بین سطوح ۱، ۲ و سطح ۳
- تقویت جایگاه و اهمیت ویژه به خانه بهداشت و بهورز به عنوان اولین سطح تماس جامعه با نظام بهداشت
- پیگیری مستمر در ایفای نقش سازمانهای مرتبط با نظام سلامت در افزایش سطوح برخورداری از آب شرب و اصلاح سیستم فاضلابهای روستایی
- پیگیری و ساماندهی زباله دزدی در جامعه و تاثیرات معکوس در بازیافت زباله در سلامت جامعه با سازمانهای مرتبط
- پیگیری حل معضل تاثیرات نقش افراد با رفتارهای پر مخاطره بر جامعه با فعال سازی ایفای نقش سازمانهای ذیربط
- تلاش در جهت افزایش سواد سلامت جامعه بگونه ای که خود مراقبتی و رعایت الکوی بهداشتی در بطن جامعه و خانواده نفوذ خوبی داشته باشد.
- ارتقای برنامه پرونده الکترونیک سلامت و استفاده از فن آوری اطلاعات در ارائه خدمات

حوزه درمان:

با وجود جمعیت حدود ۲ میلیون نفری استان و ۶/۵ میلیون نفری در منطقه ۳ آمایشی و همجواری با کشور همسایه عراق و منطقه کردستان ، فرصت ها و چالش های عمده ای را برای حوزه درمان دانشگاه فراهم می کند، لذا توجه به موارد زیر ضروری به نظر میرسد:

- اهتمام جدی به اجرایی نمودن برنامه های تحول نظام سلامت در حوزه درمان
- تلاش در جهت شناسایی نقاط ضعف طرح تحول سلامت و ارائه پیشنهادات اصلاحی به وزارت مطبوع
- تقویت نیروی انسانی تخصصی و فوق تخصصی و کارشناسی مراکز در ابعاد کمی و کیفی

- گسترش منابع فیزیکی ، تجهیزات و ارتقاء تکنولوژی ارائه خدمات در بخش دولتی و خصوصی با همکاری سایر حوزه های دانشگاه
- فراهم نمودن مراکز، امکانات، و تجهیزات تخصصی و فوق تخصصی تشخیصی و درمانی در مراکز دولتی جهت گیرندگان خدمت
- ارتقای نظارت بر فعالیت بخش خصوصی و دولتی
- حمایت بخش خصوصی در راستای ارتقای کمی و کیفی خدمات
- تقویت اورژانس های بیمارستانی و پیش بیمارستانی
- جلب حمایت خیرین در گسترش و ارتقای خدمات بیمارستانی
- ارتقاء کیفیت خدمات و نهادینه کردن برنامه اعتباربخشی ملی و بین المللی
- توسعه ارائه خدمات به بیماران کشورهای همسایه و گسترش روابط بین الملل در زمینه توریسم سلامت
- ساماندهی شرکتهای خدماتی در حوزه توریسم سلامت
- اجرای برنامه سطح بندی خدمات درمانی شامل بیمارستانها ، مراکز جراحی محدود، تجهیزات سرمایه ای و نیروی انسانی و ...
- توجه ویژه به اخلاق حرفه ای در حوزه های دولتی و خصوصی ارائه خدمات سلامت
- تمرکز بر ایجاد زیرساخت ها در راه اندازی پرونده الکترونیک جهت بیماران بستری
- افزایش تعامل در بین سطوح ارجاع از نظام مراکز بهداشتی و درمانی به بیمارستانهای تخصصی و فوق تخصصی
- افزایش پوشش مراکز فوریتهای پزشکی شهری و جاده ای
- کاهش مدت زمان انتقال و پذیرش بیماران توسط فوریتهای پزشکی ۱۱۵
- توسعه بخش های دیالیز در مراکز تخصصی و بهینه سازی و افزایش تعداد ماشین های همودیالیز در شهرستانهای مناطق دور افتاده
- رفع کمبود تخت های مراقبت ویژه در بیمارستانهای فوق تخصصی و شهرستانها
- رفع کمبود شدید و چالش مزمن بی توجهی به گسترش تخت های اطفال
- ساماندهی وضعیت بیمارستانها و بخش های روان پزشکی جهت بیماران حاد و مزمن روان

- تمرکز بر ارتقای برنامه های ایمنی بیمار در بیمارستانهای بخش دولتی و خصوصی
- تمرکز بر ارتقای شاخص های توسعه نظیر کاهش مرگ و میر در بیمارستانها، کاهش سزارین، کاهش مرگ نوزاد و کودکان زیر ۵ سال و افزایش موارد زایمانهای بی درد
- بهبود رضایت مندی مراجعه کنندگان با تمرکز به بهبود وضعیت هتلینگ بیمارستانها
- پیگیری اتمام پروژه های نیمه تمام بویژه فعال سازی پروژه ساخت بیمارستان آموزشی ۵۴۰ تختخوابی کرمانشاه
- پیگیری افزایش نقش نهاد های مرتبط در کاهش تلفات و مرگ و میر تصادفات جاده ای
- تعجیل در اتمام و بهره برداری از پایگاه های در دست احداث فوریتهای پزشکی و توسعه اورژانس های نیمه تمام در تعدادی از بیمارستانها
- پیگیری افزایش تعاملات مثبت در عملکرد طرح کلان منطقه ای قطب های درمانی کشور در استانهای غرب کشور
- اهمیت ویژه به تامین و راه اندازی تجهیزات تخصصی و فوق تخصصی تشخیصی و درمانی در سطح استان، به نحوی که کلیه اقدامات تشخیصی و درمانی در سطح استان برای مددجویان صورت پذیرد
- محدودیت دست واسطه ها در تامین اقلام کاشتنی مورد نیاز بیماران
- تامین کلیه نیازهای بیماران توسط بیمارستان ها و کاهش ارجاع بیمار به خارج از بیمارستان
- پیاده سازی شاخص های بیمارستان سبز در بیمارستانهای تابعه

حوزه غذا و دارو و تجهیزات پزشکی:

الف: حوزه دارو

- اهتمام به اجرایی نمودن طرح تحول نظام سلامت در حوزه غذا و دارو و تجهیزات پزشکی
- تأمین داروهای مورد نیاز جامعه با ترجیح داروهای تولید داخل و جلوگیری از داروهای قاچاق

- تقویت سیستم نظارت بر دارو و غذا از بعد نیروی انسانی ، منابع فیزیکی ، تجهیزات و سیستم های الکترونیک
- تقویت آزمایشگاههای تحقیقاتی در حوزه غذا و دارو
- راه اندازی سیستم نظارت بر مصرف منطقی دارو و کنترل خطاهای دارو
- ارتقاء سیستم توزیع متناسب دارو برحسب نیاز واقعی و ایجاد سیستم یکپارچه نظارت بر خرید ، مصرف و انبار دارویی و...
- کنترل دقیق بر صادرات و واردات غذا ، دارو و تجهیزات پزشکی و همچنین لوازم آرایشی و بهداشتی
- مصرف بهینه منابع و ترویج فرهنگ مناسب تجویز و مصرف دارو به منظور حمایت از بیماران
- حمایت از بیماران خاص و بیماران خدمات ویژه دارویی
- برقراری ارتباط مستمر و موثر با صنف داروسازان (انجمن داروسازان) جهت ارتقای برنامه های حوزه معاونت
- پرهیز از برنامه های تمرکزگرایانه در حوزه دارو و تجهیزات مصرفی ضمن تقویت برنامه های نظارتی
- ایجاد هماهنگی با حوزه های مربوطه جهت تربیت داروسازان بالینی برای راه اندازی و تقویت بخش های مراقبت دارویی

ب: حوزه تجهیزات پزشکی

- ❖ برنامه های کوتاه مدت تجهیزات و ملزومات پزشکی :
- ساماندهی و استانداردسازی فوری گازهای طبی مراکز درمانی (که مهم ترین آن رساندن خلوص اکسیژن مصرفی به حد استاندارد با فشار مناسب می باشد.)
- ساماندهی فوری و رفع نقص دستگاههای دیالیز و R/O
- ساماندهی و رفع نقص دستگاههای امحا زباله
- سامان دهی و رفع نقص واحدهای تشخیصی (آزمایشگاه و تصویر برداری و...) و اتاقهای عمل و اورژانس
- تهیه دستگاههای سونوگرافی و اکو کاردیوگرافی جهت کلیه مراکز واجد شرایط در اسرع وقت

- بررسی و سامان دهی فوری وضعیت موجود تجهیزات پزشکی سرمایه ای و نیمه سرمایه ای (سالم – نیاز به تجهیز و یا اسقاط)
- بررسی وضعیت انبارش تجهیزات پزشکی سرمایه ای ، نیمه سرمایه ای و مصرفی و اصلاح انبارها و فرآیند انبارداری مطابق با استانداردهای ملی و بین المللی
- ساماندهی تجهیزات حیاتی از قبیل ونتیلاتور ، ماشین بیهوشی و ... که به طور مستقیم با حیات بیمار مرتبط می باشند (شامل بازسازی دستگاه های قابل استفاده و تعمیر جزئی و کلی دستگاه های مذکور)
- جمع آوری اطلاعات در خصوص تجهیزات مصرفی از نظر نوع ، تعداد مصرف ، اولویت بندی و کاربرد ، برند و .قیمت ... در مراکز درمانی
- ایجاد بانک اطلاعاتی هوشمند در خصوص شناسنامه تجهیزات پزشکی ، نیازسنجی ، فرآیند خرید و توزیع و تجهیزات سرمایه ای ، نیمه سرمایه ای و مصرفی (به منظور دستیابی به یک بانک اطلاعاتی هوشمند ، جامع و آنلاین)
- ارائه گزارش از وضع موجود و شفاف سازی وضعیت تجهیزات پزشکی
- برگزاری جلسات مستمر با گروه های آموزشی – درمانی در سطح استان و نیازسنجی
- تشکیل کارگروه تخصصی جهت انجام برنامه های مذکور
- ایمن سازی تجهیزات پزشکی در کلیه زمینه ها شامل امنیت اپراتورها و دستگاه ها
- اصلاح و شفاف سازی کلیه فرایندهای از جمله خرید تجهیزات

❖ برنامه های میان مدت تجهیزات و ملزومات پزشکی:

- احداث و راه اندازی مرکز تخصصی تعمیرات و بازسازی تجهیزات پزشکی
- آموزش مداوم پرسنل تجهیزات پزشکی در زمینه مدیریت تهیه ، توزیع و نگهداری تجهیزات و همچنین پرورش نیروهای متخصص و ماهر
- تشکیل کارگروه نیازسنجی با استفاده از اساتید حوزه ی پزشکی و مهندسی
- تشکیل کارگروه تخصصی خرید با استفاده از اساتید حوزه ی پزشکی به منظور اتخاذ بهترین خرید با توجه به به روز بودن ، قابلیت ارتقا و کاربردی بودن

- استفاده از نرم افزارهای آنلاین ، استاندارد و یکسان در تمامی مراکز تابعه جهت پیگیری درخواست ها تا حصول نتیجه
- تهیه چک لیست و راهنما جهت استفاده از دستگاه ها به همراه آموزش مداوم اپراتورهای دستگاه های پزشکی
- بازدید مستمر از مراکز درمانی و حل مشکلات در محل و یا پیگیری آن تا زمان حصول نتیجه مطلوب
- جمع آوری داده ها جهت برنامه ریزی استراتژیک
- فراهم نمودن زمینه برنامه ریزی استراتژیک هم راستای دانشگاه و وزارت متبوع
- مستند سازی کلیه اقدامات ، وظایف و مسئولیت ها در این حیطة
- شفاف سازی مراحل خرید و تعمیر تجهیزات پزشکی
- زمان بندی و ارائه گان چارت در خصوص برنامه ها و وظایف و همچنین تهیه و ارائه گزارش
- ایجاد زمینه مشارکت پرسنل حوزه درمان در خصوص انتخاب تجهیزات مناسب
- تشکیل واحد R&D تجهیزات پزشکی
- تأمین تجهیزات در زمان و مکان مناسب
- بازنگری در چگونگی فرآیند خرید ، انبارش ، توزیع و مصرف تجهیزات مصرفی به منظور ارائه بهترین خدمات در بهترین زمان و جلوگیری از اتلاف سرمایه با نظر سنجی از واحدهای تابعه
- جلب رضایت متخصصین با ایجاد زمینه های هماهنگی و مشورت و همچنین توجه و برطرف نمودن نیازهای ایشان
- توزیع عادلانه تجهیزات پزشکی بین کلیه مراکز درمانی
- به کارگیری کلیه آئین نامه های و مقررات وزارت مطبوع
- برنامه ریزی در خصوص بازدید مستمر و نگهداشت صحیح تجهیزات پزشکی
- استفاده از سیستم های هوشمند هشدار در نگهداشت و تأمین فوری تجهیزات پزشکی
- برنامه ریزی در خصوص همکاری و هماهنگی مراکز درمانی جهت ارائه خدمات
- خرید بهینه با استفاده از الگوهای هوش مصنوعی

- پیش بینی و آینده نگری با استفاده از هوش مصنوعی در خصوص انبارش صحیح تجهیزات ضروری به منظور مواجهه با بلایا و تهدیدات طبیعی و انسانی
- پیش بینی در خصوص تجهیزات مورد نیاز در راستای توسعه مراکز درمانی
- خرید و تامین تجهیزات با قابلیت ارتقا در سالهای آینده طبق نیاز روز
- جاگزینی تجهیزات نوین با تجهیزات غیر قابل استفاده در درمان ، تشخیص و آموزش
- جلوگیری از ضرر دهی تجهیزات مصرفی و سود ده نمودن آنها با تعامل سازنده با بیمه ها بدون ایجاد هزینه اضافی برای بیماران
- برنامه ریزی در خصوص تامین و بکارگیری تجهیزات پزشکی جهت رفع کلیه نیازهای درمانی - تشخیصی بیماران در مراکز دولتی با کمترین زمان انتظار
- ساخت انبارهای هوشمند نگهداری تجهیزات پزشکی
- تأمین قطعات یدکی موردنیاز و انبارش صحیح آن ها با بهره گیری از تجربه و هوش مصنوعی
- به کارگیری الگوهای موفق مدیریتی از جمله FOCUS PDCA - FIFO – PM

❖ برنامه های بلند مدت تجهیزات و ملزومات پزشکی :

- اقتصادسنجی تجهیزات پزشکی جهت ارائه بهترین خدمات درمانی ، تشخیصی و آموزشی
- همکاری با دیگر مدیریت ها و ادارات دانشگاه در خصوص خرید تجهیزات پزشکی نوین
- استفاده از تجارب دیگر دانشگاه ها و کشورهای موفق و Bench Mark از سازمان های مشابه که در این زمینه موفق هستند
- برنامه ریزی جهت ساخت مکان مناسب به منظور خرید تجهیزات پزشکی نوین درمانی - تشخیصی
- جمع آوری داده ها جهت تخصیص منابع تجهیزاتی به مراکز درمانی
- همکاری با شرکت های مرتبط اعم از واردکنندگان ، تولید کنندگان و توزیع کنندگان در راستای بالا بردن سطح استاندارد تجهیزات پزشکی و ارائه خدمات
- ایجاد دفتر ارتباط با صنعت تجهیزات پزشکی به منظور تبادل تجربیات و بالا بردن سطح ارائه خدمات

- برنامه ریزی و مطالعه در خصوص تجهیزات پزشکی نوین همگام با علم روز دنیا و هوش مصنوعی و معرفی به متخصصین جهت ارائه خدمت درمانی، تشخیصی و آموزشی
- ایجاد زمینه مناسب به منظور استفاده از هوش مصنوعی در کلیه فرآیندهای دارای پتانسیل برای مثال اعمال جراحی
- ارائه خدمات به موقع و تأمین تجهیزات پزشکی موردنیاز به منظور بالا بردن سطح درمان و رضایتمندی گیرندگان خدمت
- ساخت آزمایشگاه کالیبراسیون
- تحقیق، پژوهش و ارائه مقالات علمی و کاربردی در حوزه تجهیزات پزشکی
- ایجاد زمینه های لازم جهت ارائه خدمات مهندسی تجهیزات پزشکی به اقلیم کردستان
- فراهم نمودن زمینه سرمایه گذاری کارخانه های تولید تجهیزات پزشکی در استان

حوزه تحقیقات و فن آوری:

- گسترش هرچه بیشتر کیفیت خدمات پژوهشی
- تقویت مراکز پژوهشی و هدایت آنان به سمت ارتقای کیفیت پژوهش های جاری و آتی
- تقویت آزمایشگاههای تحقیقاتی و پیگیری جدی راه اندازی آزمایشگاه جامع
- توانمندسازی سیستم بهداشتی درمانی استان در راستای انجام پژوهشهای کاربردی و HSR منطبق با نیازها و اولویت های پژوهشی سلامت استان
- اولویت بندی حیطه ها، موضوعات، عناوین پژوهشی و مصرف بهینه منابع در راستای آنها
- منطقی نمودن سهم پژوهش در ارتقای اعضای محترم هیات علمی دانشگاه
- جلب مشارکت کلیه سازمانهای مرتبط با سلامت در تعیین اولویت ها و حمایت از پژوهش های کاربردی در زمینه سلامت

- توجه ویژه به مراکز ثبت علمی داده های مربوط به بیماریها و مشکلات اساسی سلامت جامعه و بیماریهای شایع در استان
- راه اندازی مطالعات جامع مبتنی بر مشکلات اساسی سلامت جامعه
- گسترش همکاریهای برون بخشی و بین دانشگاهی در سطح ملی و بین المللی در زمینه پژوهش
- ارتقای زمینه همکاری دانشجویان در پژوهش های کاربردی و تقویت کمیته های پژوهشی دانشجویی
- ارتقای سامانه الکترونیک پژوهش
- ساماندهی مراکز تحقیقاتی مصوب قطعی و حرکت بسمت راه اندازی پژوهشکده ها و پژوهشگاههای سلامت
- حمایت همه جانبه از ثبت اختراعات، راه اندازی شرکتهای فن آورانه و
- توسعه و بسط اخلاق پزشکی و اخلاق حرفه ای در حوزه پژوهش
- راه اندازی واحد مارکتینگ و تجاری سازی
- افزایش پابلیکشن (مقالات، کتاب ها و چترهای انگلیسی) دانشگاه با بکارگیری سیاست های تشویقی اعضای هیئت علمی
- توسعه و ارتقا مجلات انگلیسی دانشگاه
- مشارکت و ارتقای رتبه دانشگاه در نظام های رتبه بندی جهانی همچون تایمز، لایدن، وبومتریکس، QS، شانگهای و ...
- تفاهم نامه با دانشگاه های خارج در جهت پروژه های محصول محور
- افزایش پروژه های تأثیر گذار به منظور حل مشکلات جامعه
- ایجاد پست سازمانی مناسب برای اعضای هیئت علمی پژوهشی
- تقویت ارتباط صنعت و دانشگاه
- مرجعیت علمی دانشگاه، یا کشور
- افزایش شرکت های دانش بنیان محصول محور
- به کار گیری و مشارکت و نقش آفرینی مردم در شرکت های دانش بنیان
- تغییر نقشه آمایش سرزمین بخصوص دانشگاه های کلان منطقه سه

- افزایش رشته های پسادکترا به منظور شغل آفرینی و توسعه پژوهش
- افزایش دوره های فلوشیپ برای دانشجویان ایرانی و خارجی
- فروش کالاها و خدمات دانش بنیان
- افزایش مقالات نمایه شده در پایگاه های استنادی معتبر بین المللی
- راه اندازی دوره ها و رشته های مجازی برای دانشجویان بین الملل
- بهبود رتبه جهانی دانشگاه از نظر کمیت تولید علم
- افزایش اختراعات ثبت شده بین المللی دانشگاه
- اهتمام به پیگیری سیاست های جوان سازی تأکید بر پژوهش های جامعه محور

حوزه فرهنگی دانشجویی:

- اهتمام به اجرایی نمودن برنامه های تحولی در حوزه دانشجویی ، فرهنگی
- ارتقای امکانات رفاهی خوابگاههای دانشجویی
- گسترش کانون های علمی ، فرهنگی دانشجویی و تقویت این کانون ها در راستای گسترش فعالیت اجتماعی دانشجویان و فراهم کردن زمینه های رشد و شکوفائی آنان
- راه اندازی NGO های فعال دانشجویی در حوزه های مختلف فرهنگی ، اجتماعی
- توسعه برنامه های فوق برنامه دانشجویی فرهنگی در راستای ایجاد انگیزه نشاط و علاقمندی دانشجویان
- برگزاری نشست های دانشجویی در زمینه های مختلف متناسب با نیاز دانشجویان
- برگزاری کارگاههای فرهنگی ، هنری و سبک زندگی، مهارت های ارتباطی، پژوهش و کارآفرینی به صورت مستمر در جهت توانمند سازی دانشجویان
- ارتقای تسهیلات رفاهی و بیمه سلامت دانشجویان
- ایجاد زیرساخت های لازم جهت توسعه خدمات فرهنگی ورزشی
- ساخت و ارتقای سرانه فضاهای ورزشی، رفاهی، فرهنگی در دانشگاه

- توسعه نشریات دانشجویی
- برگزاری المپیادهای ورزشی ، فرهنگی ، هنری دانشجویان در راستای توانمندسازی دانشجویان و پاسخگویی به نیازهای آنان
- فراهم کردن زمینه تشکیل شوراهای صنفی و همکاری همه جانبه با آنان در راستای تحقق امور صنفی و رفاهی آنان و...
- تسهیل در جهت ارائه مجوز تاسیس و فعالیت انجمنهای دانشجویی
- مکانیزه نمودن خدمات دانشجویی فرهنگی در کلیه قسمتهای این حوزه جهت ارائه خدمات بموقع و عادلانه به دانشجویان
- فراهم نمودن زمینه های لازم در حوزه معاونت دانشجویی در راستای همکاری با معاونت آموزشی جهت پذیرش و ارائه خدمات به دانشجویان خارجی
- استفاده از پتانسیل سایر نهادهای فرهنگی ، ورزشی و رفاهی در سطح استان در راستای ارتقای کیفیت خدمات به دانشجویان

حوزه آموزش:

- اهتمام به اصلاح و اجرایی نمودن بسته های تحول در نظام آموزش سلامت با همکاری وزارت متبوع
- گسترش رشته های مورد نیاز جامعه در مقاطع تحصیلات تکمیلی پایه و تخصصی و فوق تخصصی
- استفاد از فرصتهای آموزش مجازی و نیز فن آوری هوش مصنوعی در جهت ارتقای کمی و کیفی خدمات آموزشی و توانمند سازی اعضای هیات علمی و دانشجویان و کارکنان
- استفاده از پتانسیل های بخش خصوصی در امر آموزش نظام سلامت (مشارکت خصوصی سازی)
- تعامل بین دانشگاهی در سطح ملی و بین المللی و تربیت دانشجو با مشارکت دانشگاههای معتبر جهان بخصوص در سطوح تخصصی و فوق تخصصی
- ارتقای اعضاء هیئت علمی از نظر کمی و کیفی و ایجاد فرصت های رشد و توانمندی اساتید

- اصلاح چارت اعضای هیات علمی متناسب با رسالت دانشگاه
- گسترش منابع فیزیکی آموزش عالی سلامت
- تصویب، طراحی و اجرای طرح جامع (پردیس) دانشگاه و ایجاد دانشکده ها و مراکز آموزشی، تحقیقاتی متناسب با گستره فعالیتهای دانشگاه و در شان اساتید، کارکنان و دانشجویان دانشگاه
- ایجاد امکان مشارکت بخش خصوصی در آموزش سلامت
- رشد توانمندی اعضای هیئت علمی با افزایش فرصت های مطالعاتی و دوره های آموزشی داخل و خارج کشور و ...
- تبادل استاد و دانشجو و سایر همکاریهای بین دانشگاهی در سطح ملی و بین المللی
- توسعه و بسط اخلاق پزشکی و اخلاق حرفه ای در حوزه آموزش
- ارتقاء وضعیت ساختار و منابع فیزیکی دانشکده ها
- اهتمام به اعتبار بخشی موسسه ای در حوزه آموزشی در سطح ملی و بین الملل
- توسعه رشته ها و مقاطع آموزشی، بخصوص رشته های دکتری تخصصی و PHD و پسادکتر
- تأسیس و راه اندازی دانشکده فن آوریهای نوین
- افزایش جذب هیئت علمی مسلط به زبان انگلیسی
- جذب بیشتر دانشجویان غیر ایرانی
- ایجاد تفاهم نامه آموزشی و پژوهشی با دانشگاه های دنیا بخصوص دانشگاه های عراق
- تبادل دانشجو و استاد با دانشگاههای معتبر خارجی
- برگزاری کنفرانس های بین المللی
- ارتقا و بروز رسانی سایت دانشگاه، مخصوصا سایت انگلیسی
- راه اندازی واحد مارکتینگ و تجاری سازی درحوزه آموزش
- اصلاح کریکولوم های آموزشی در جهت توانمندسازی دانشجویان و حل مشکلات جامعه
- ایجاد شعبه دانشگاه در کشورهای منطقه مخصوصا در کشور عراق و اقلیم کردستان
- توسعه و تجهیز بیمارستان های آموزشی
- تقویت ستاد رفاهی کارکنان و اعضای هیات علمی دانشگاه

- ارتقاء زیر ساخت ها جهت توسعه آموزش مجازی
- توجه به استفاده از فرصت های مطالعاتی اساتید و دانشجویان دوره های تکمیلی در دانشگاههای معتبر
- افزایش تعامل اثر بخش حوزه آموزش و درمان در افزایش رضایت مندی بیمار و بهبود در شاخص های عملکردی
- پیگیری تدوین و اجرای بسته های خدماتی و پروتکل ها و گایدلاین های طبابت مبتنی بر شواهد
- جامعه محور بودن آموزش مبتنی بر نیازهای بهداشتی و درمانی مردم
- گسترش تریبون های آزاد اندیشی در فضای آموزشی و جهت اساتید و دانشجویان
- توجه به کاهش هزینه های درمان از جیب بیمار
- اهتمام به توسعه پارک های علم و فن آوری
- انجام پژوهش های با هدف ارتقا آموزش. در این راستا طرح های (مشابه کشورهای پیشرفته) جهت دخیل نمودن اساتید با سابقه در جهت ارتقا روشهای آموزشی با رویکرد پژوهشی
- انجام رابزنی با آموزش تخصصی جهت جامعه محور نمودن رشته مختلف
- تقویت تیم اعتباربخشی دانشگاه
- پیگیری جهت تجهیز همه فضاهای آموزشی به امکانات انجام حضور و غیاب دیجیتال
- رایزنی گسترده با وزارت و مجمع نمایندگان استان جهت تعدیل سهمیه قبولی دانشجویان پزشکی، دارو و دندانپزشکی در کنکور هر سال متناسب با امکانات موجود دانشگاه
- ارتقای مرکز امور بین الملل دانشگاه به معاونت امور بین الملل
- تجمیع کلیه خدمات و امور مربوط به دانشجویان شهریه پرداز ایرانی و خارجی ذیل مدیریت پردیس معاونت آموزشی جهت جلوگیری از موازی کاری و هدررفت منابع
- رسیدگی فوری جهت رفع چالش های مجتمع آموزشی اسلام آباد و جلوگیری از لغو مجوز آن
- رفع موانع بهره برداری از ساختمان جدید دانشکده پزشکی در بازه زمانی شش ماهه
- تشکیل کمیته بحران جهت حل فوری مسائل دانشکده دندانپزشکی و دانشکده پرستاری سنقر
- بهبود فرایند نظارت بر ثبت نام و تهیه برنامه ها و واحدهای درسی دانشکده ها
- دریافت سه ماهه گزارش کار مسئولان امور آموزشی و برنامه ریزی دانشکده ها و همکاری در رفع مشکلات جاری
- برخط سازی کامل و نظارت بر امور مربوط به وظیفه عمومی دانشجویان و صدور گواهی اشغال به تحصیل آنان

- برخط‌سازی و نظارت بر صدور گواهینامه پایان تحصیلات و ریز نمرات و تأییدیه مدارک تحصیلی
- عادلانه سازی و رفع کلیه تبعیض‌ها در امور انتقال دانشجویان با توجه به مقررات و ضوابط تعیین شده
- تجزیه و تحلیل و بررسی وضع آموزش بالینی در بیمارستانها و مراکز درمانی دانشگاه و اخذ ماهانه گزارشات لازم
- برقراری ارتباط با سایر دانشگاهها و مؤسسات آموزشی در داخل و خارج از کشور به منظور تبادلات دانشجویی و آموزشی
- قانونی سازی ترکیب شورای آموزشی دانشگاه و شورای دانشگاه
- اصلاح و تسریع فرایندهای مرتبط با کمیسیون موارد خاص
- ارتقای عملکرد کمیته مرکزی اساتید مشاور
- ارتقا سطح کیفی و گسترش کمی رشته های تحصیلات تکمیلی در کلیه مقاطع با تمرکز بر هدف تثبیت قطبیت دانشگاه کرمانشاه در کلان منطقه ۳
- برنامه ریزی جهت تأمین و تدارک امکانات مورد نیاز واحدها و تخصیص منابع مالی طبق مصوبات موجود.
- گسترش دوره های آموزشی با بررسی نیازهای دانشگاه
- توسعه و نوآوری در امور آموزشی دانشجویان تحصیلات تکمیلی
- پیگیری و نظارت بر حسن اجرای آیین نامه ها و برنامه های آموزش در تمامی مقاطع تحصیلات تکمیلی
- تلاش در جهت تجهیز دانشکده ها و گروه های مرتبط تحصیلات تکمیلی
- ارتقای جایگاه تشکیلاتی دبیرخانه امور هیات علمی به مرکز امور هیات علمی، جذب و نخبگان؛ متناظر با تشکیلات وزارتی و تجمیع امور ممیزه و جذب ذیل آن
- تمرکز و تجمیع مدیریت و نیز فضای فیزیکی کارگزینی هیات علمی همه دانشکده‌ها و مراکز تحقیقاتی ذیل مرکز امور هیات علمی
- یکسان سازی فرایند جذب متعهدان خدمت و جذب پیمانی
- برخط‌سازی کامل فرایند ارتقای پایه سالیانه اعضای هیات علمی
- برخط‌سازی و تسریع فرایند محاسبه حق التدریس
- برخط‌سازی و تاسیس سامانه ارتقای مرتبه
- رایزنی و پیگیری مستمر جهت اخذ مجوزات لازم برای اختصاص سیصد پست سازمانی جدید اعضای هیات علمی آموزشی و پژوهشی متناسب با نیازهای جدید دانشگاه و استان
- ساماندهی وضعیت متزلزل اعضای هیات علمی پژوهشی (از طریق تخصیص پست)
- تفاهم با بانک عامل جهت احیای دوباره تسهیلات حمایتی اعضای هیات علمی از جمله ودیعه مسکن، خرید و ساخت مسکن و..
- بازطراحی و روزآمدسازی کلیه طرح درس‌های دانشگاه در یک دوره دوساله

- کاربردی‌سازی برنامه‌های بازآموزی با تعامل بیشتر با سازمان نظام پزشکی استان
- تقویت شورای اخلاق دانشگاه و دانشکده ها
- تقویت شورای پاسخگویی اجتماعی و پزشکی جامعه‌نگر
- ارائه مشاوره به اساتید و دانشجویان و پایش مستمر جهت اخذ جوایز بیشتر در جشنواره ملی شهید مطهری
- برخط‌سازی کامل فرایند تهیه و پایش کارنامه آموزشی
- تصویب و تقویت چارت سازمانی مرکز آموزش مجازی دانشگاه
- توسعه منطقی هوش مصنوعی در حوزه آموزش
- تجهیز همه کلاس‌های پر ظرفیت دانشکده‌ها به امکانات تدریس آنلاین
- روزآمدسازی وسایل کمک آموزشی، رایانه، مولاژ و مانکن های آموزشی
- تهیه و ارائه دوره ای گزارش آسیب شناسانه از روند آزمون صلاحیت بالینی

برخی اهداف و استراتژی ها در امور اجتماعی:

- جلب همکاری سازمانها و نهادهای اجتماعی استان در تدوین نقشه جامع علمی
- ساماندهی سیستم حمایتی خیرین از خدمات سلامت و اهداف دانشگاه در خدمتگزاری بهینه به مردم
- تشکیل کار گروههای اجتماعی در زمینه های آموزشی-پژوهشی و تصمیم سازی در حل مشکلات اجتماعی
- ارتباط گسترده روابط عمومی دانشگاه با جامعه و نقش آفرینی دانشگاه در رویدادهای مهم اجتماعی
- ایجاد و تقویت فعالیت NGO های مردم مدار در عرصه های مختلف حوزه سلامت
- تقویت نقش انجمن خیرین سلامت در پیشبرد اهداف سلامت
- ایجاد سامانه الکترونیک امور اجتماعی دانشگاه و مکانیزه کردن کلیه خدمات امور اجتماعی
- برگزاری نشست ها و جشنواره ها و سمینارهای مرتبط با خیرین سلامت، NGO ها و سازمانهای ذینفع در سلامت استان
- گسترش استراتژیهای جذب منابع مالی جهت توسعه کمی و کیفی خدمات سلامت در استان از طریق خیرین و سایر نهادهای اجتماعی

برخی از مهمترین راهبردهای کلان دانشگاه:

- توسعه منابع انسانی دانشگاه
- توسعه منابع فیزیکی و تجهیزات دانشگاه
- توسعه منابع مالی ، مصرف بهینه منابع ، جلوگیری از اتلاف منابع و کاهش هزینه ها
- گسترش مراکز تحقیقاتی در علوم پایه و بالینی و پژوهشکده ها
- توسعه تحصیلات تکمیلی در مقاطع کارشناسی ارشد، دکترای PhD ، دکترای تخصصی و فوق تخصصی در رشته های بالینی
- فراهم کردن امکان ارتقای اعضای هیئت علمی و کارکنان و دانشجویان
- توسعه مدیریت و نظارت بر غذا ، دارو ، تجهیزات پزشکی و لوازم آرایشی بهداشتی
- راه اندازی بانک اطلاعات مدیران، توانمند سازی مدیران، و ایجاد فرهنگ جانشین پروری در دانشگاه، و استفاده از شایستگان در حوزه های مدیریتی
- توسعه روابط بین الملل در زمینه آموزش و پژوهش و توریسم سلامت
- افزایش تعامل سازمانهای مرتبط با سلامت در استان
- ارتقای شاخص های سلامت (بیماریهای واگیر، غیرواگیر) حوادث و سوانح و...
- تدوین طرح جامع اصلاح سبک زندگی و کنترل عوامل خطر بیماریهای غیر واگیر در سطح استان
- تعیین اولویت های پژوهشی و صرف منابع در راستای اولویت های مبتنی بر نیاز جامعه
- جلب حمایت های مالی و معنوی خیرین و بخش خصوصی
- گسترش بخش خصوصی نظام سلامت در حوزه های مختلف
- گسترش امکانات فرهنگی ، ورزشی و رفاهی دانشجویان
- توسعه امور اجتماعی و جلب مشارکت نهادهای اجتماعی ، خیرین و اقشار مختلف جامعه در سلامت

- گسترش پوشش خدمات و بهره مندی گیرندگان خدمت از خدمات بهداشتی اولیه و ارتقای سیستم ارائه خدمات در ابعاد سطح بندی و ارجاع و...
- گسترش تعامل ملی و بین المللی در کلیه حوزه های دانشگاه به منظور کسب تجربیات و ارتقای خدمات با حفظ منافع ملی و منطقه ای
- راه اندازی معاونت بین الملل دانشگاه
- و....

همانگونه که مستحضرید برنامه های متعددی در هریک از حوزه های مختلف در حال اجرا هستند که بسیاری از این برنامه ها مورد پایش کشوری و استانی قرار می گیرند و عمدتاً برنامه های متمرکز منتج شده از اهداف و استراتژیهای کلان کشوری هستند که لازم است بطور جدی مورد پیگیری قرار گیرند.

آنچه در این مختصر ارائه گردید جهت گیری اینجانب را در خصوص اهداف و راهبردها و برنامه های مشروح دانشگاه نشان میدهد، که قطعاً از طریق هم اندیشی ، تشکیل شوراها و کار گروههای تصمیم سازی و تصمیم گیری، و نیاز سنجی ها در بخشهای مختلف دانشگاه و بهره گیری از رهنمودهای وزارتی . در مسیر اسناد بالا دستی طرح ریزی خواهد شد و به عنوان مهمترین وظیفه مدیریت دانشگاه در شروع کار بطور مبسوط بازنگری، زمانبندی منظم، اجرا، پایش و ارزیابی خواهد شد و مکانیزم شفاف و روشنی برای تعامل با وزارت و کلیه بخشهای دانشگاه و سازمانهای ذیربط در نظر گرفته می شود.

همانطور که در مقدمه ذکر گردید، ما بر آنیم که علاوه بر جبران عقب ماندگیهای دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه، با یک برنامه استراتژیک منسجم و استفاده از فرصتهای موجود، و جلب حمایتهای استانی

و کشوری، و با اعمال یک مدیریت هوشمندانه، و اجرای برنامه های منطقه ای، ملی و فراملی، دانشگاه را به یک دانشگاه نسل جدید، پیشرو، انسان ساز، و تمدن ساز تبدیل کنیم.

لذا هریک از معاونت های دانشگاه میبایست با تشکیل کمیته راهبردی معاونت، برنامه راهبردی خود و واحدهای زی مجموعه شان را بشکل علمی وقابل اجرا ودر راستای اهداف واستراتژی های کلان دانشگاه تدوین نموده واجرا نمایند

و من الله التوفیق

دکتر علی سروش

سرپرست دانشگاه